



***Buenas Prácticas Agrícolas  
en la Provincia de Córdoba***  
*Diseño del Programa y Principales  
Resultados*

*Juan Manuel Garzón*

*Federico Wyss*

**15 de mayo de 2018**

Ciudad de Córdoba

## ¿Por qué?

*Teoría de “Fallas” del Mercado (externalidades) y Bienes Preferentes*

## ¿Cómo?

1. *Construcción de una “Ética” Productiva (hacer “lo correcto” en forma voluntaria)*
2. *Regulaciones (Ej.: Ley de uso de productos químicos o biológicos de uso agropecuario)*
3. *Incentivos (públicos o privados)*



**Programa BPAs Córdoba**

### Presupuesto

\$70 millones (premios y administración del programa), esquema “primero en entrar primero en cobrar”


### Prácticas Voluntarias de Adhesión

1. Participación en Grupos y Asociativismo
2. Capacitación
3. Análisis de Suelo
4. Plan Predial Uso y Manejo de Suelos
5. Plan Ganadero
6. Rotación de Cultivos (Gramíneas de verano)
7. Pasturas permanentes

*Aspectos a considerar en el sistema de premiación del programa BPAs*



# Antecedentes en el Mundo: “Componente Ecológico de la Unión Europea\*”

1. Pago básico por hectárea (original de la PAC)
2. Componente ecológico (“greening”)  “Símil” BPAs Córdoba
3. Pago a agricultores jóvenes
4. Pago redistributivo para reforzar la ayuda a las primeras hectáreas de una explotación
5. Pago (ayuda) adicional a zonas condicionadas por limitaciones naturales
6. Pago (ayuda) adicional a la producción para determinadas zonas o tipos de agricultura por motivos económicos o sociales
7. Régimen simplificado (opcional) para pequeños agricultores

# Antecedentes en el Mundo: “Componente Ecológico de la UE (2013)”\*

## Buenas Prácticas

1. Diversificación de cultivos  
(campos > 30 hta deben realizar al menos 3 cultivos, hasta 75% de asignación a un cultivo, hasta 95% a dos cultivos)
2. Pasturas permanentes  
(relación pasturas / superficie total de referencia a determinar por cada país)
3. Dedicar 5% de la superficie a “áreas de interés ecológico”

## Características generales

- ✓ Voluntarias
- ✓ Segmentación productores según tamaño
- ✓ Los países tienen cierto grado de libertad en la aplicación (bajo marco general)
- ✓ Montos fijos por hectárea

\*En la UE, los productores de menos de 10 hectáreas quedan eximidos del *greening*.

European Commission (2016), “Review of greening after one year”, Commission Staff Working Document N°218, junio, Bruselas.

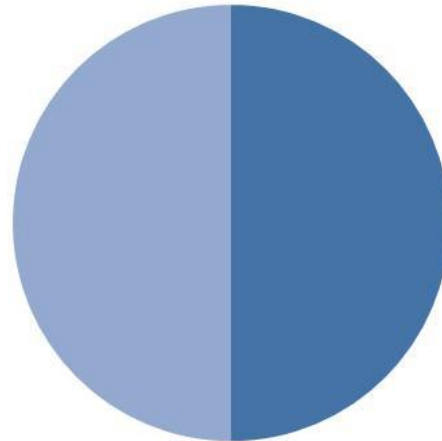
# Diseño del programa de BPAs Córdoba. Condición de entrada de acuerdo a enfoque B/C

Realiza la práctica

$$\text{BEB} > \text{CIB}$$

Por lo tanto:

$$\text{PEP} > \text{CDP}$$



No realiza la práctica

$$\text{BEB} < \text{CIB}$$

Por lo tanto:

$$\text{PEP} > \text{CDP} + (\text{CIB} - \text{BEB})$$

Donde:

**PEP**= Premio Esperado Programa BPA

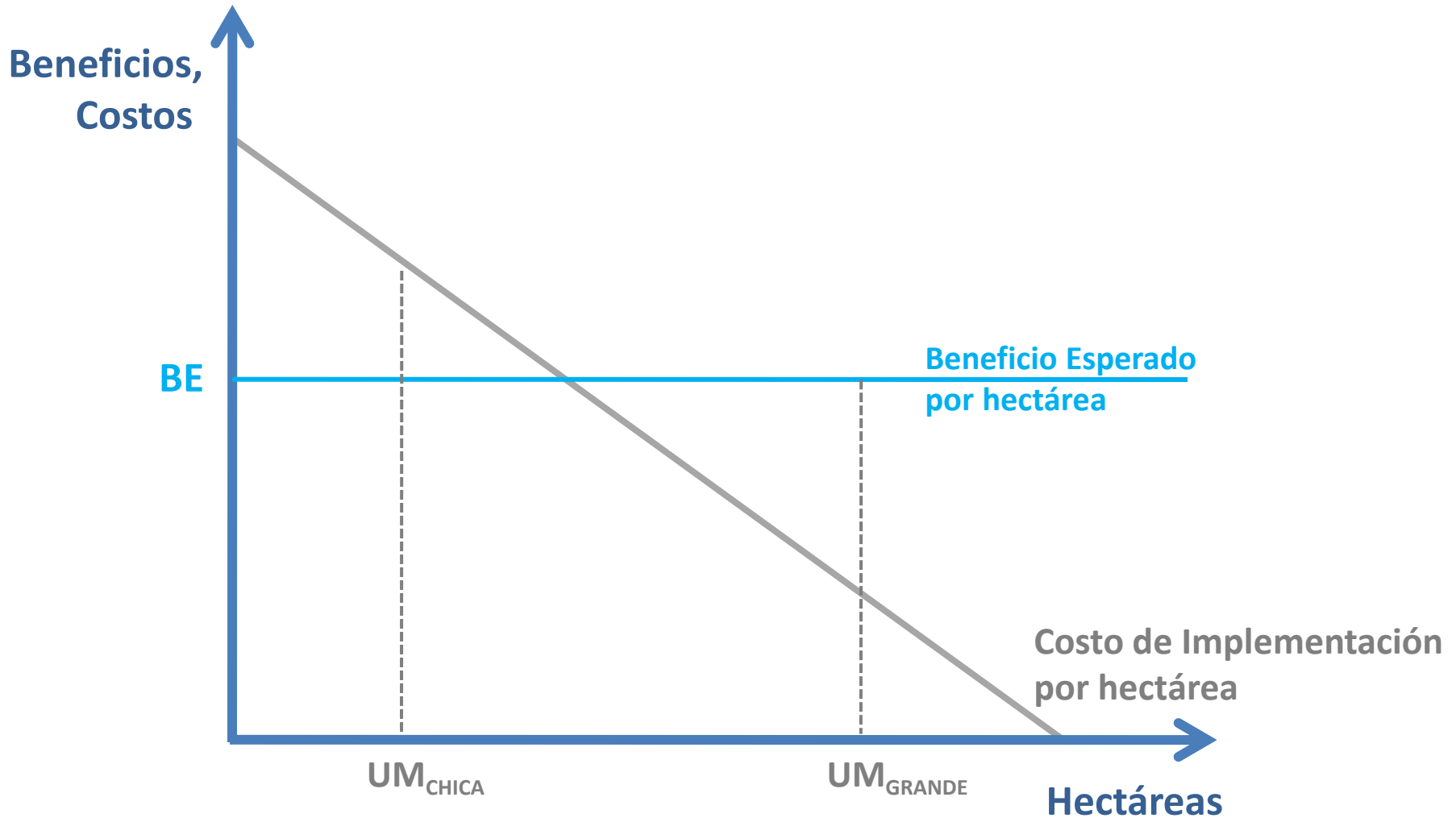
**CDP**= Costo en Documentación para participar en el Programa BPA

**CIB**= Costo de Implementación de la BPA

**BEB**= Beneficio Esperado asociado a la propia BPA

# Los Costos de las BPAs

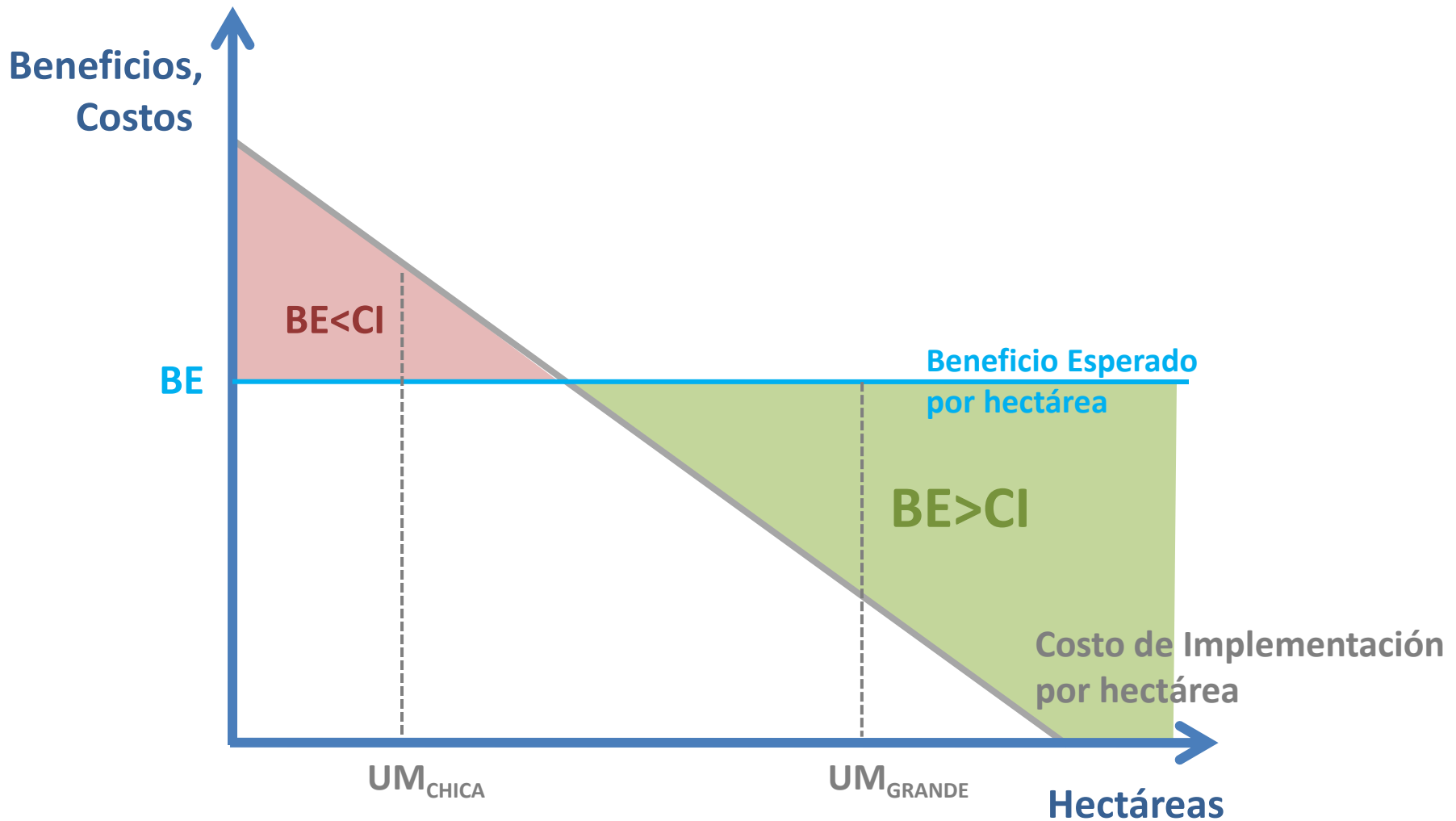
Tipo 1: Costos decrecientes por hectárea





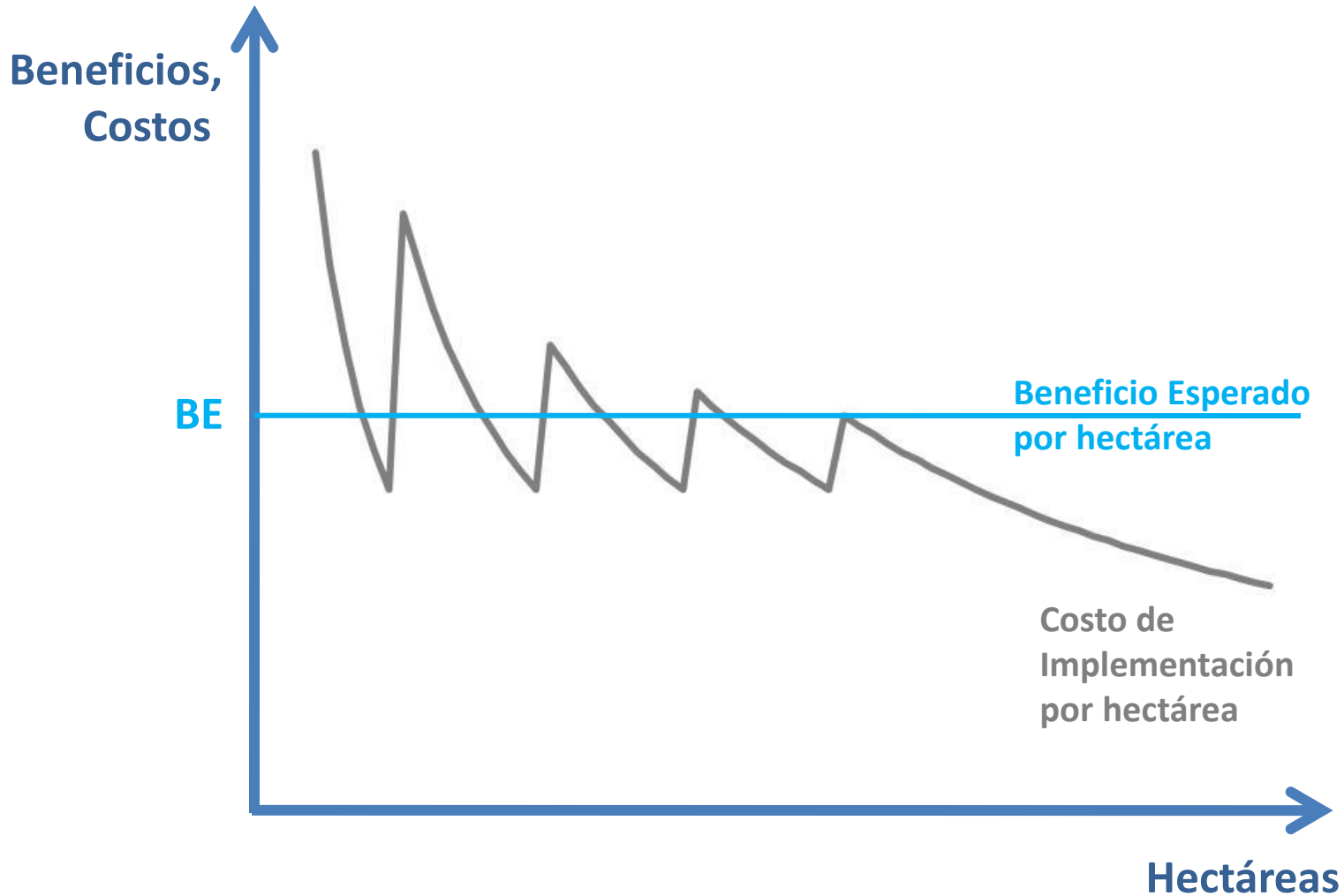
# Los Costos de las BPAs

Tipo 1: Costos decrecientes por hectárea



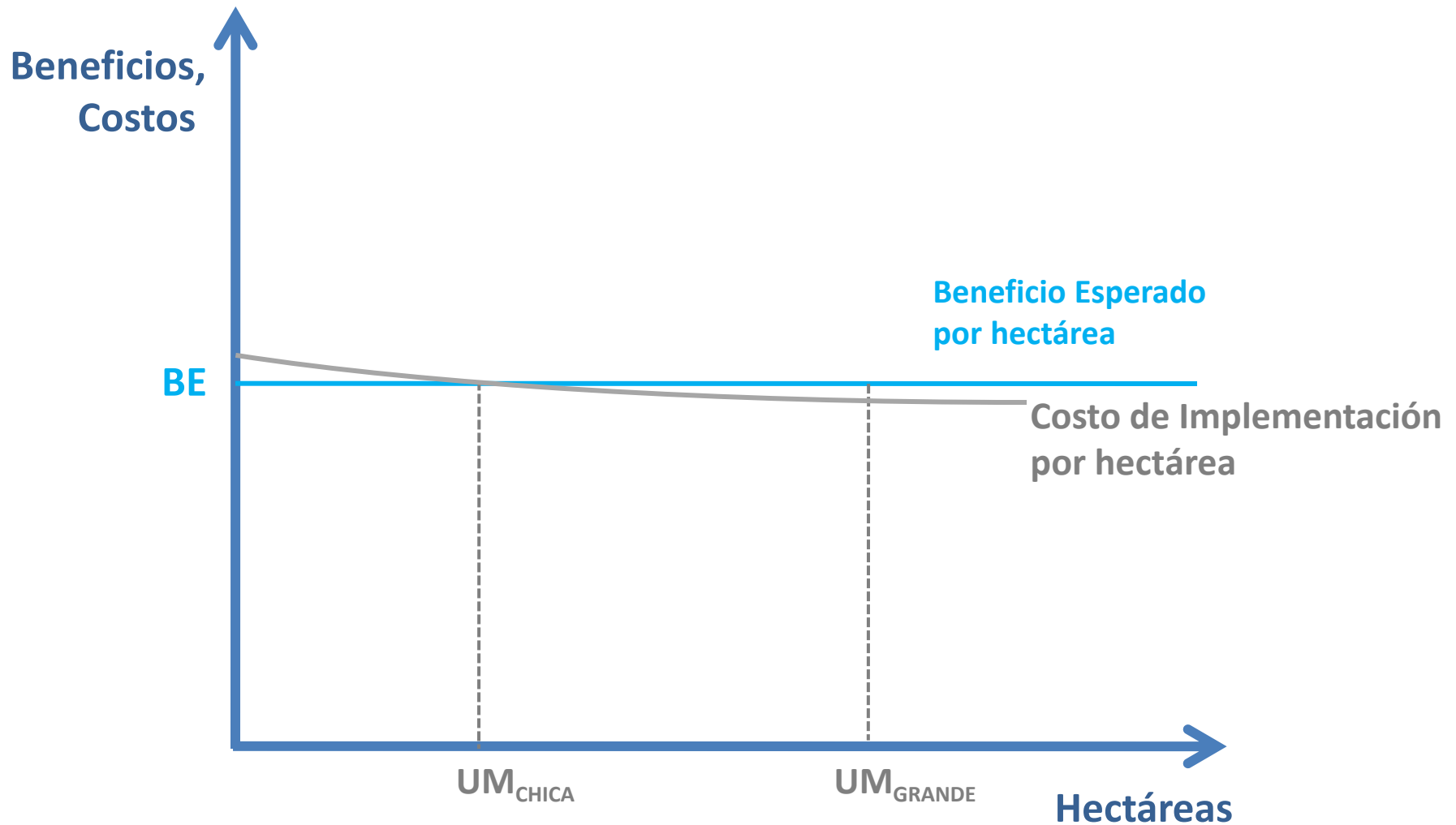
# Los Costos de las BPAs

## Tipo 2: Costos "Serrucho"



# Los Costos de las BPAs

## Tipo 3: Costos "Constantes"



# Programa de BPAs Córdoba

¿Cómo “premiar” las BPAs?

IERAL

Ministerio de  
AGRICULTURA  
Y GANADERÍA

## Sistema de Premiación\*

**Monto Fijo**

**Asociativismo**

**Capacitación** (8 hs)

**Análisis de Suelos** (c/50 has)

**Monto Fijo +  
Monto Variable**

**Manejo de Suelos**

**Plan Ganadero**

**Monto Variable  
según Tamaño UM**

**Rotación de Cultivos**

**Praderas**

\*Hasta 500 hectáreas por UM.

# Programa de BPAs Córdoba

¿Cómo “premiar” las BPAs?

IERAL

Ministerio de  
AGRICULTURA  
Y GANADERÍA

## Sistema de Premiación\*

### Monto Fijo

Asociativismo

**\$3.000/UM**

(+\$600 Conservación)

Capacitación (8 hs)

**\$1.600/UM**

Análisis de Suelos (c/50 has)

**\$500/UM\*\***

### Monto Fijo + Monto Variable

Manejo de Suelos

**\$3.500/UM +**

**\$30/ha**

Plan Ganadero

**\$3.000/UM +**

**\$20/ha**

### Monto Variable según Tamaño UM

Rotación de Cultivos

De **\$25/ha**

a **\$55/ha**

Praderas

De **\$24/ha**

a **\$74/ha**

\*Hasta 500 hectáreas por UM.

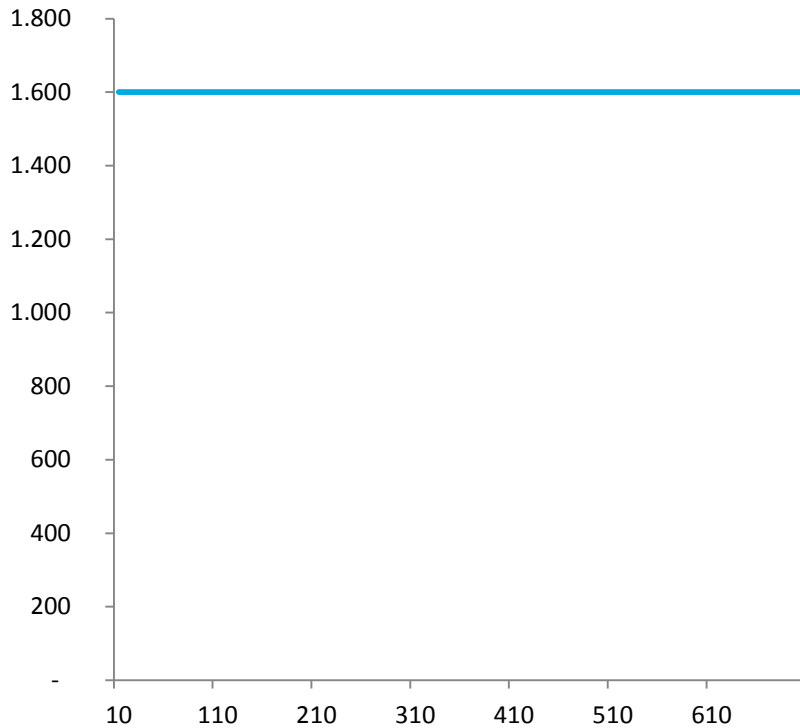
\*\* Hasta 5 por UM

# Programa de BPAs Córdoba

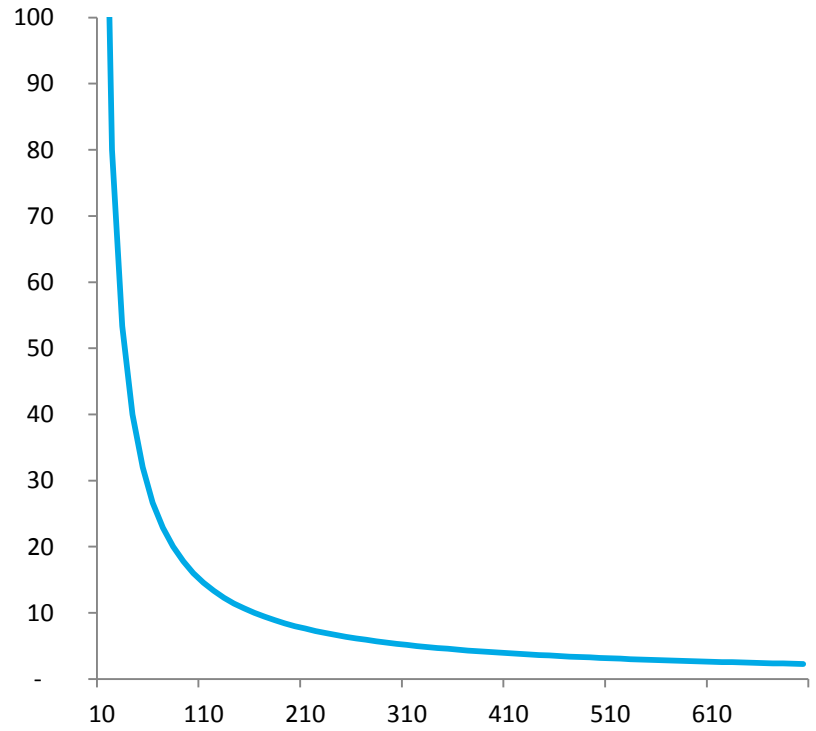
¿Cómo se comporta cada “pago” a cada BPA?

## Capacitación

Pago por UM



Pago por ha.

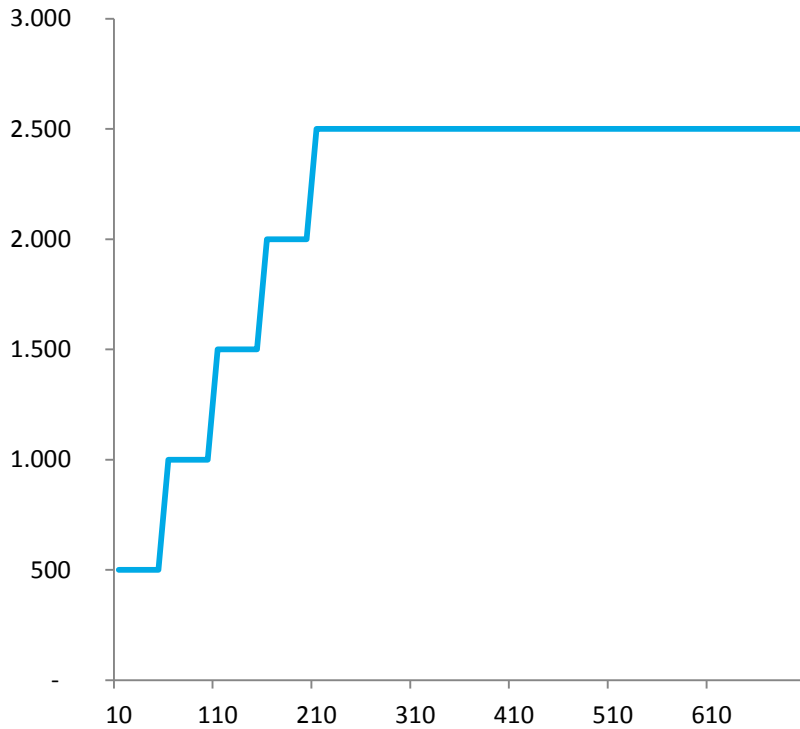


# Programa de BPAs Córdoba

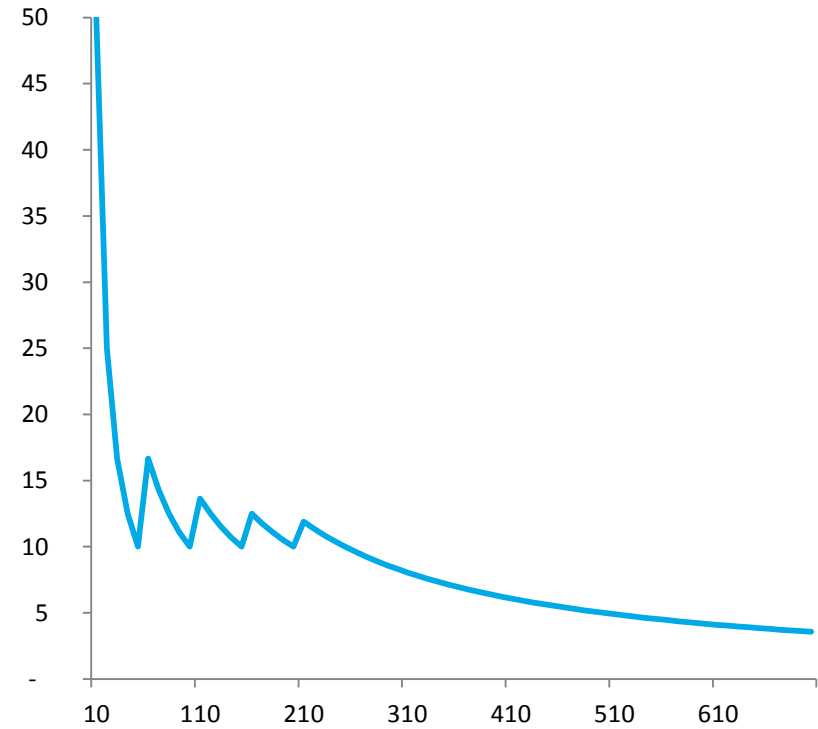
¿Cómo se comporta cada “pago”  
a cada BPA?

## Análisis de Suelos

Pago por UM



Pago por ha.

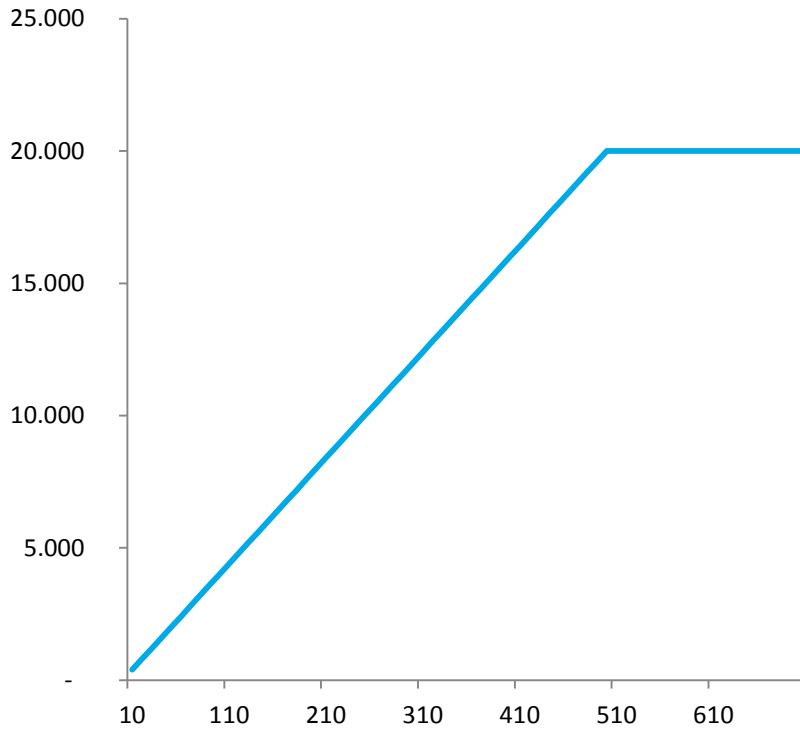


# Programa de BPAs Córdoba

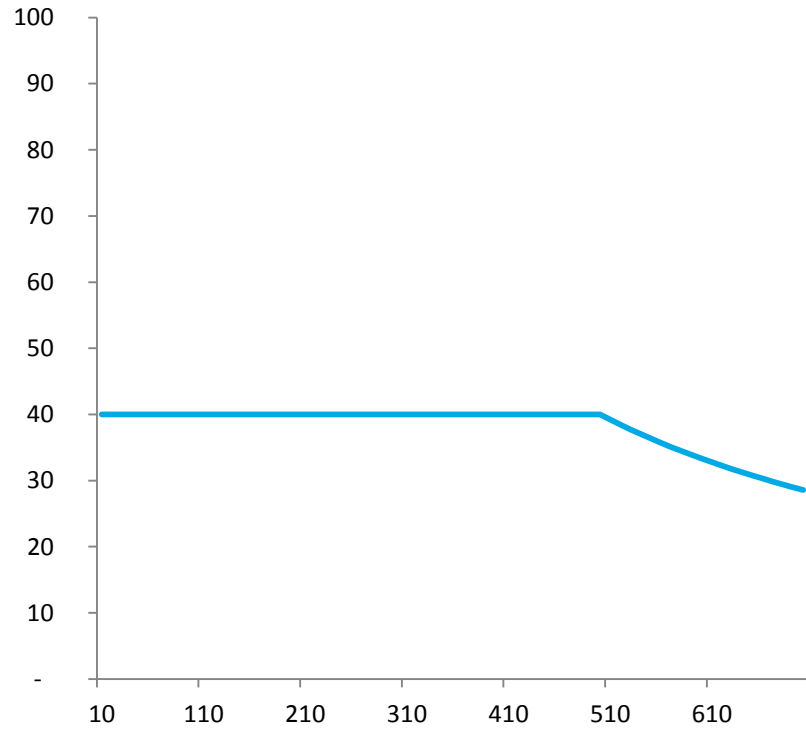
¿Cómo se comporta cada “pago” a cada BPA?

## Rotación de Cultivos

Pago por UM



Pago por ha.





# Simulaciones de Pago:

¿Qué montos recibirían diferentes establecimientos cumpliendo BPAs según actividad que realizan?

IERAL

Ministerio de  
AGRICULTURA  
Y GANADERÍA

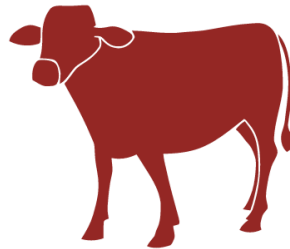
Unidad de Manejo de 200 hectáreas



Agrícola

**\$24.100**

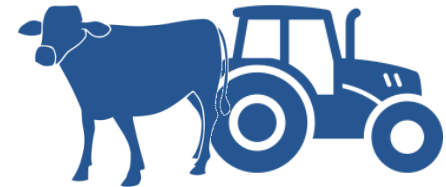
**\$121 /ha**



Ganadero

**\$31.900**

**\$160 /ha**



Mixto

**\$39.900**

**\$200 /ha**

Nota: Se asume que el establecimiento agrícola rota cultivos en un 33% pero no tiene Plan Ganadero ni Praderas. El establecimiento ganadero, a su vez, tiene plan ganadero y 21% de praderas pero no rotación de cultivos. El establecimiento Mixto aplica a todas las BPAs, con 33% de Rotación y 21% de Praderas. En todos los casos se realizan 4 análisis de suelos.

# Simulaciones de Pago:

¿Cuánto recibirían diferentes establecimientos **agrícolas** cumpliendo con todas las BPAs?

IERAL

Ministerio de  
AGRICULTURA  
Y GANADERÍA



100 ha



300 ha



500 ha



700 ha

Pago  
Total

**\$16.100**

**\$31.600**

**\$45.600**

**\$45.600**

Pago por  
hectárea

**\$161 /ha**

**\$105 /ha**

**\$91 /ha**

**\$65 /ha**

Nota: Se asume establecimiento agrícola puro, que cumple con 5 BPAs, y que rota cultivos en un 33% de participación de gramíneas.

## Simulaciones de Pago:

¿Cuánto recibirían diferentes establecimientos **mixtos** de acuerdo a diferentes porcentajes de praderas?

UM de 200 has

	Sin Praderas	5%	15%	25%
Pago Total	\$31.100	\$35.900	\$37.900	\$40.900
Pago por hectárea	\$156 /ha	\$180 /ha	\$190 /ha	\$205/ha

Nota: Se supone que es un establecimiento mixto (agrícola - ganadero) cumple con todas las BPAs (4 análisis de suelos), y que rota cultivos con un 33% de gramíneas.



# Buenas Prácticas Agrícolas en la Provincia de Córdoba

*Análisis de Resultados 2017*

# El primer año de las BPA

IERAL

Ministerio de  
AGRICULTURA  
Y GANADERÍA

**1.807**  
C.U.I.T.S.

**2.007**  
Unidades de Manejo

**1,11 UMs por CUIT**

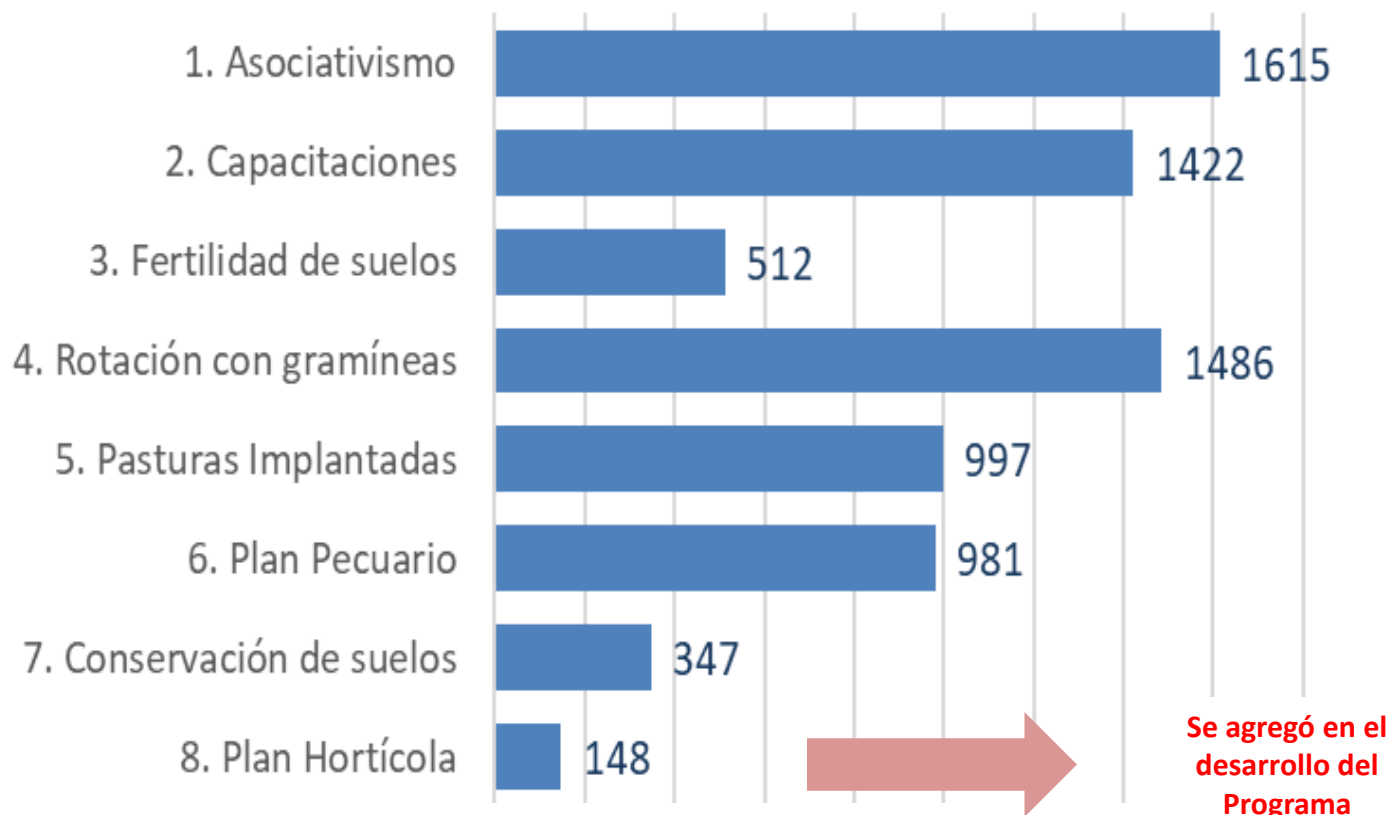
**697 mil**  
*hectáreas aplicaron BPAs*

**6%** de la superficie productiva\*

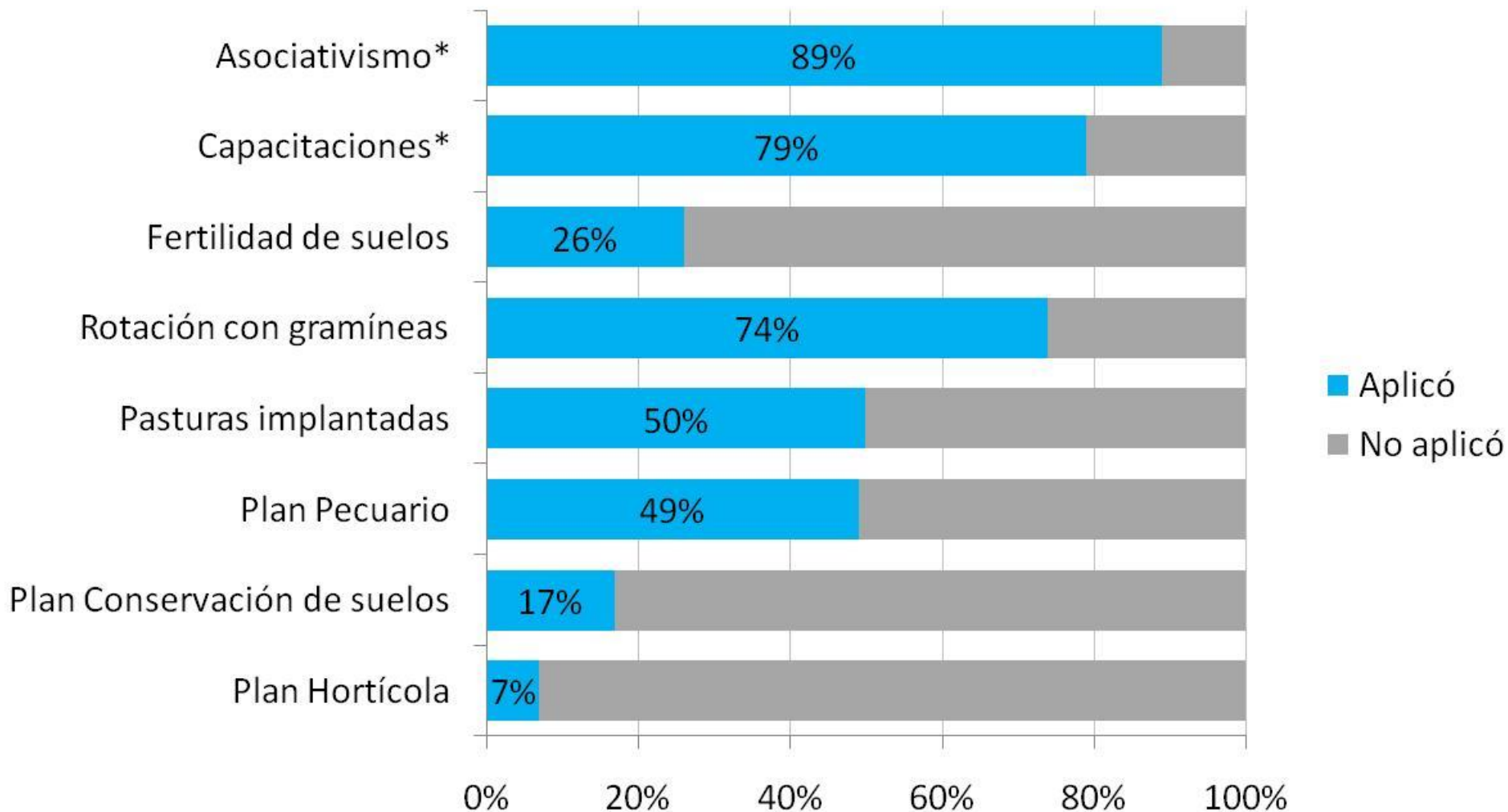
\* Considera una superficie agropecuaria de 11,9 millones (CNA 2008)

# ¿Cuáles fueron las BPAs más aplicadas?

## 7.508 aplicaciones



# ¿Cuáles fueron las BPAs más aplicadas?



\* Sobre cantidad de CUITs que aplicaron al programa.

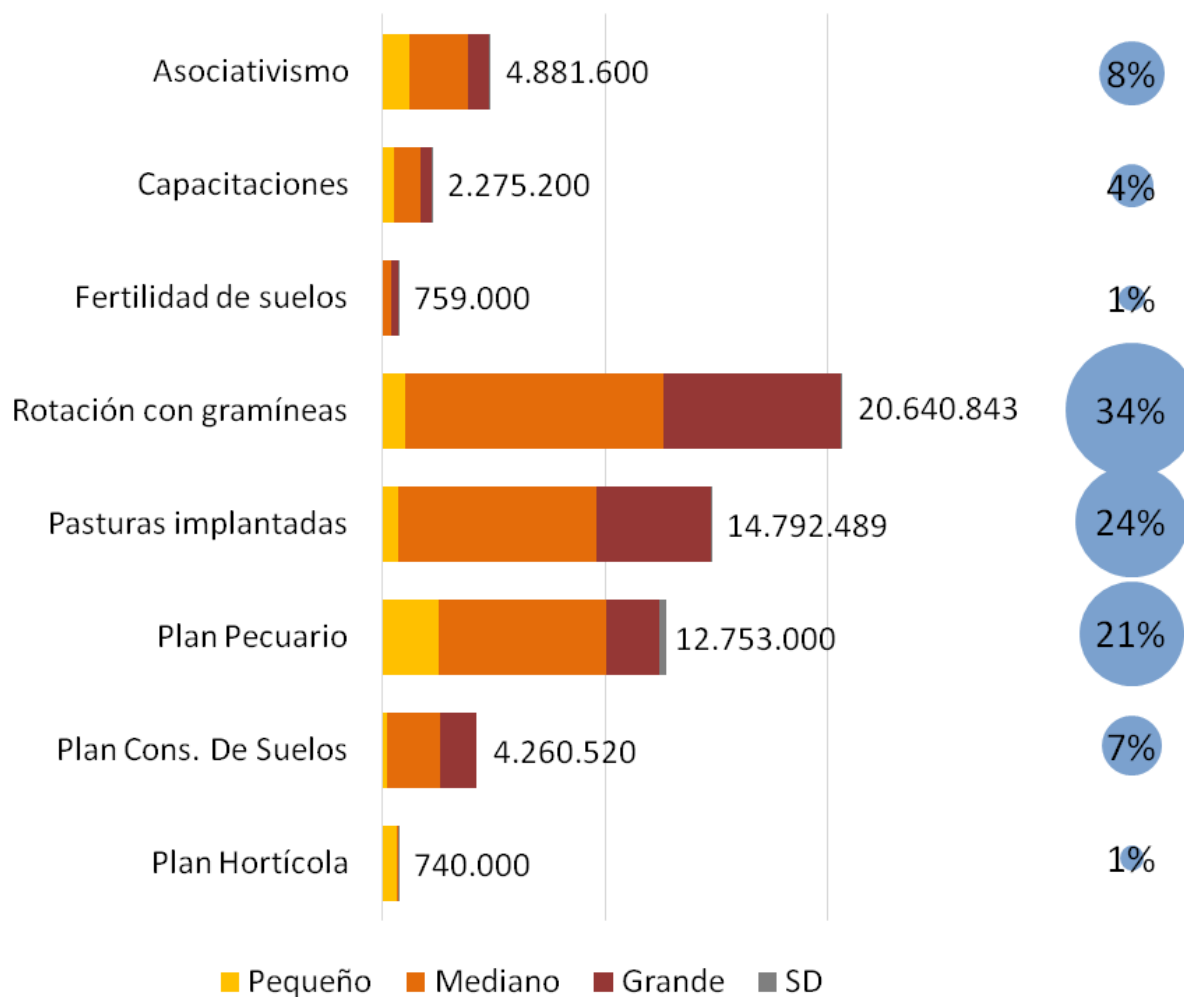
Nota: sobre total de UMs salvo en los casos que es en relación a CUITs.

# Desembolso aproximado en premios Programa 2017

IERAL

Ministerio de  
AGRICULTURA  
Y GANADERÍA

**\$61**  
millones

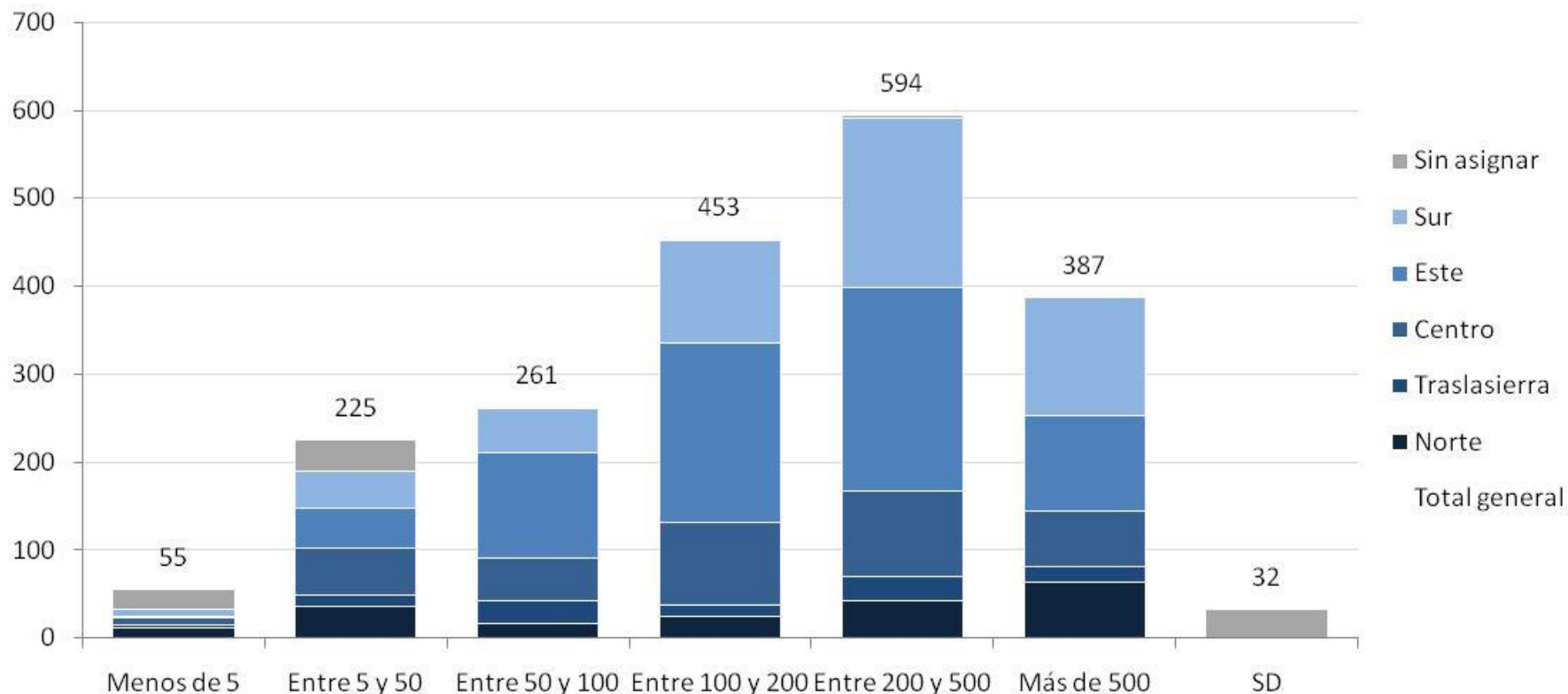


Tamaños de las UMs: Pequeño entre 0 y 100 ha, Mediano entre 100 y 500 ha, Grande más de 500 ha.  
Fuente: IERAL de Fundación Mediterránea en base a MAyG.



# Caracterización de las Unidades de Manejo que entraron

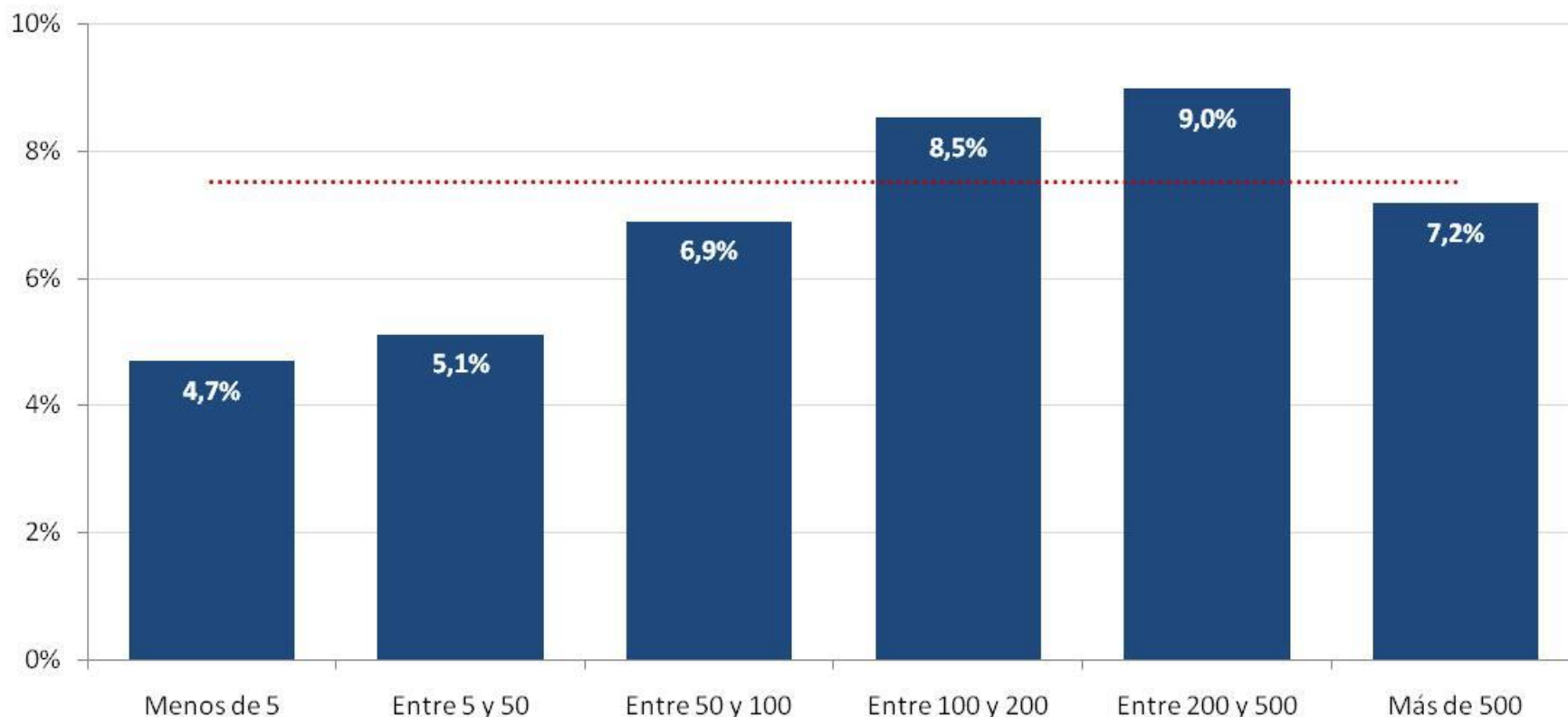
## Cantidad de UMs según tamaño



Fuente: IERAL de Fundación Mediterránea en base a MAyG.

# Caracterización de las Unidades de Manejo que entraron

## Representatividad en cada estrato (Cobertura)\*

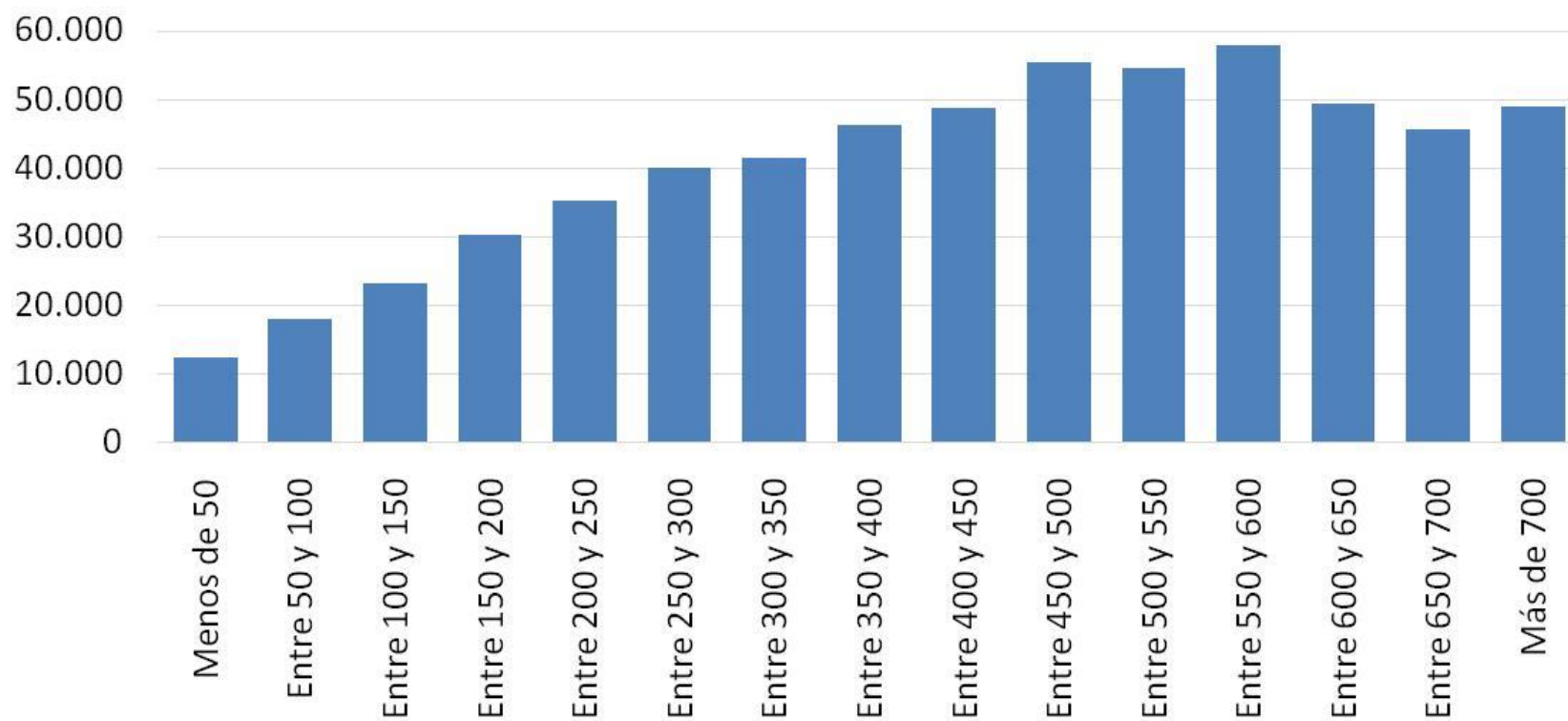


\* Cantidad de UMs sobre cantidad de EAPs en CNA 2008.

Fuente: IERAL de Fundación Mediterránea en base a MAyG.

# ¿Qué premio recibieron en promedio las UMs?\*

Pago medio total según tamaño de la UM (\$)

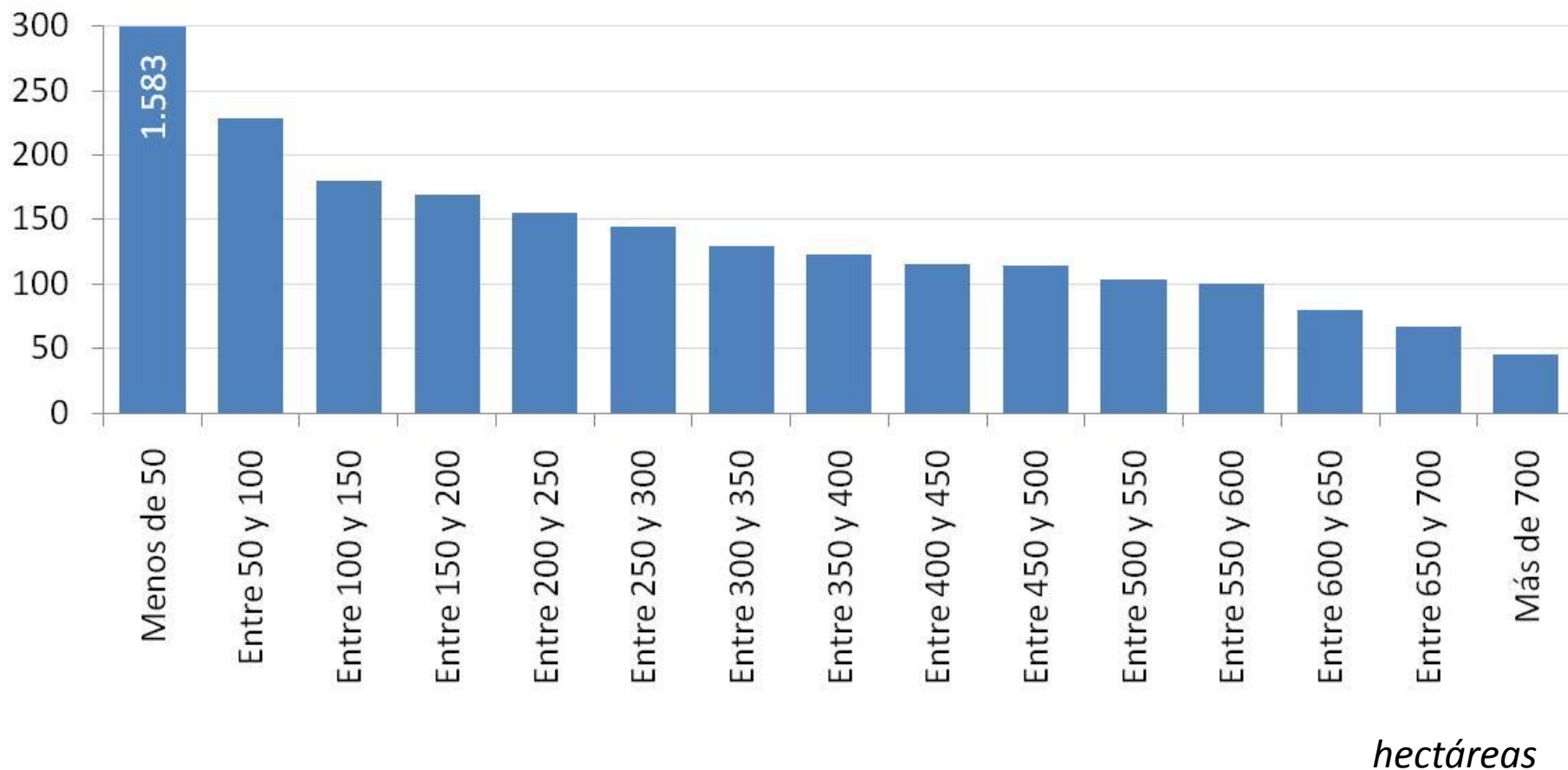


hectáreas

\*Resultados al 15 de marzo de 2018.

# ¿Qué premio recibieron en promedio las UMs?\*

Pago medio por hectárea según tamaño de la UM (\$ / hta)

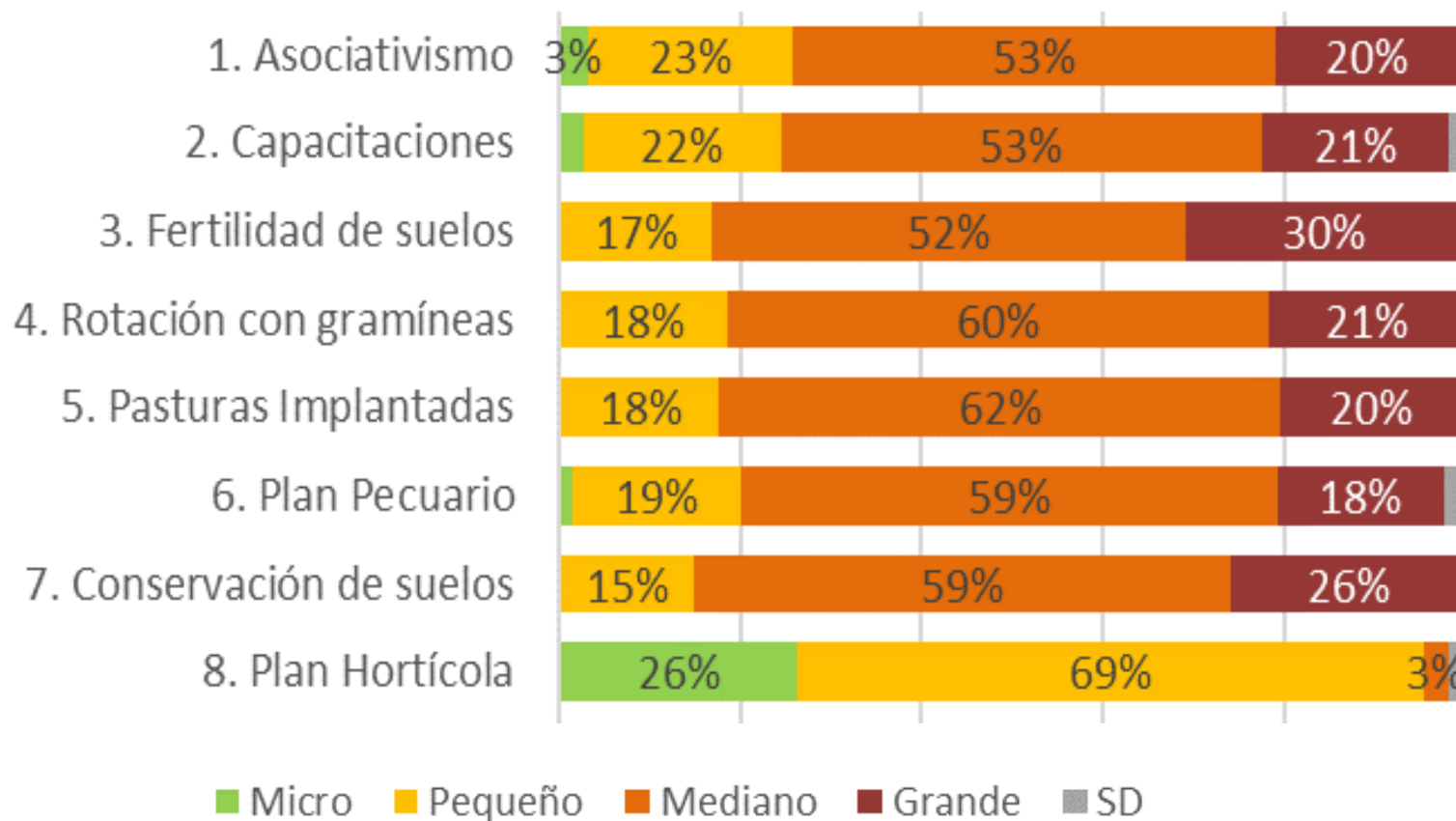


hectáreas

\*Resultados al 15 de marzo de 2018.

# Acceso a las BPAs

Composición de las aplicaciones por estrato de tamaño de las UMs

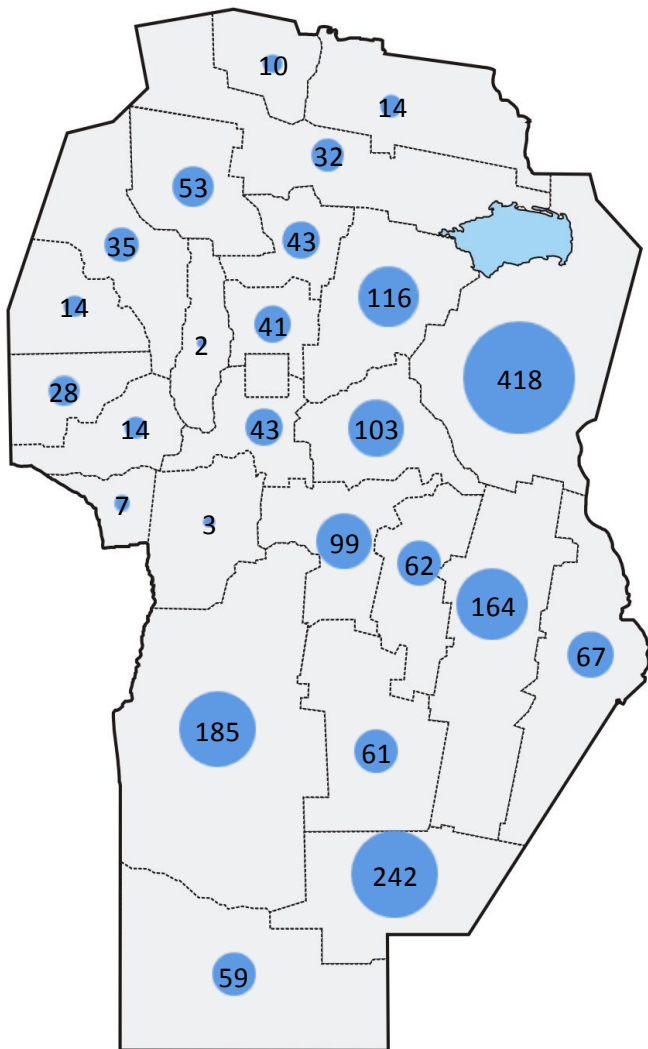


Tamaños de las UMs: Micro hasta 50 ha, Pequeño entre 50 y 100 ha, Mediano entre 100 y 500 ha, Grande + de 500 ha.

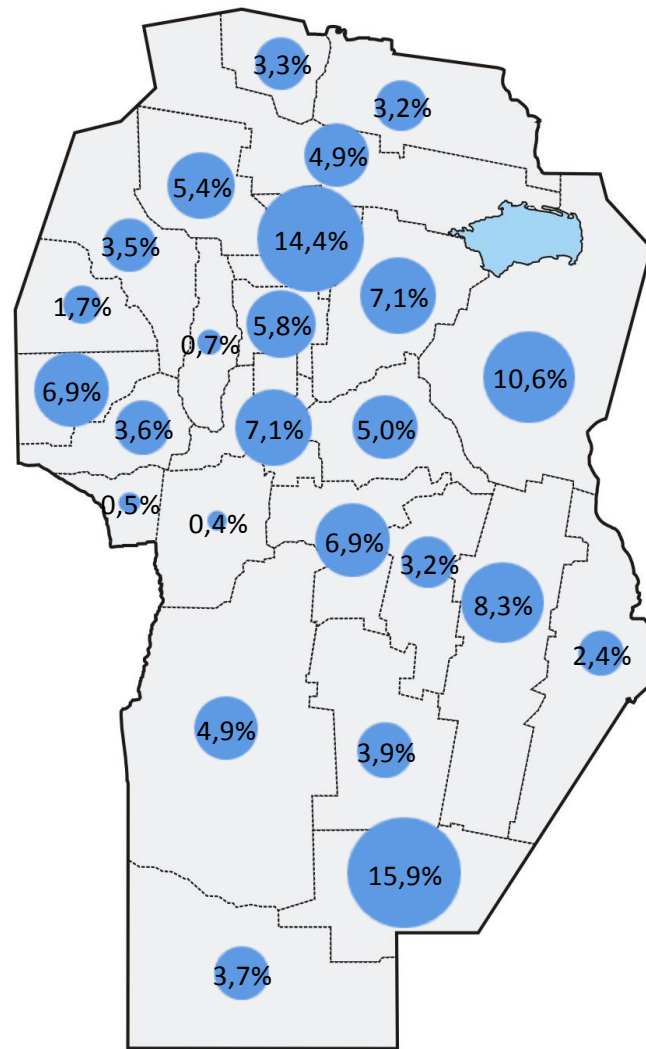
Fuente: IERAL de Fundación Mediterránea en base a MAyG.

# Caracterización de las Unidades de Manejo

(a) Cantidad de UMs

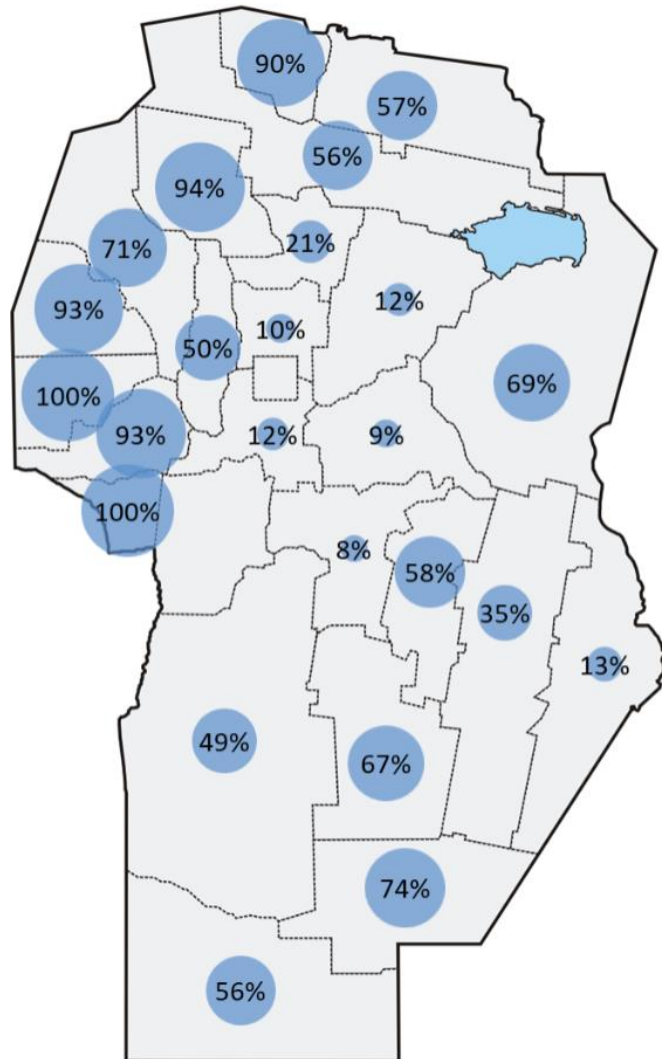


(b) Superficie de UMs sobre superficie agropecuaria



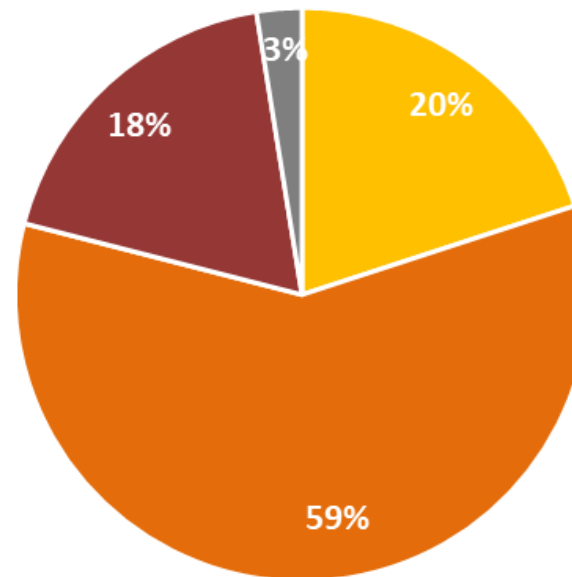
# BPA6: Plan Pecuario

## Cobertura y distribución de UMs\*



# 981 UMs

## Distribución por tamaño\*\*

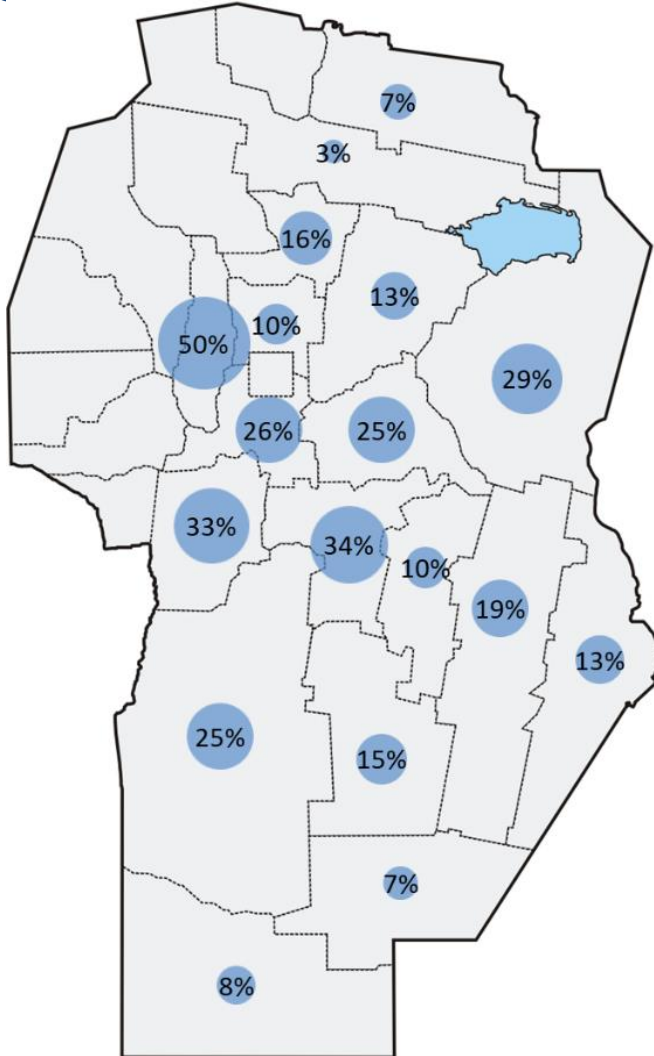


■ Pequeño ■ Mediano ■ Grande ■ SD

\* Sobre total de UMs adherentes | \*\* Tamaños de las UMs: Pequeño entre 0 y 100 ha, Mediano entre 100 y 500 ha, Grande más de 500 ha.

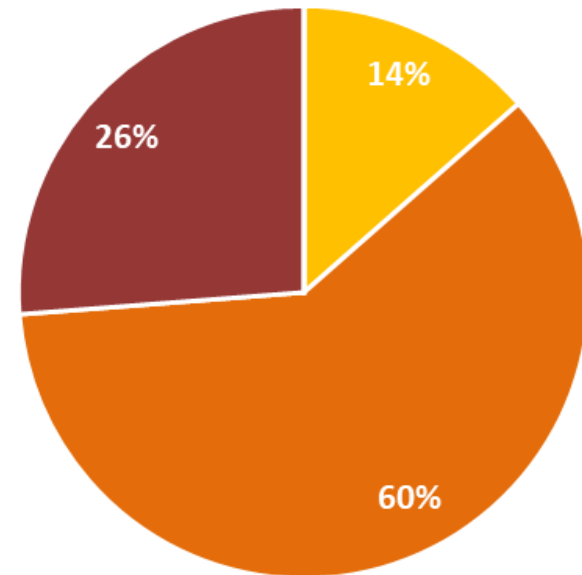
# BPA7: Plan de Uso y Conservación de Suelos

## Cobertura y distribución de UMs\*



# 347 UMs

## Distribución por tamaño\*\*



■ Pequeño ■ Mediano ■ Grande ■ SD

\* Sobre total de UMs adherentes | \*\* Tamaños de las UMs: Pequeño entre 0 y 100 ha, Mediano entre 100 y 500 ha, Grande más de 500 ha.



## Consideraciones finales

- El programa cumplió con los principales objetivos trazados para el primer año. La efectividad y la cobertura fueron importantes, con participación de todos los estratos de productores. “Ex post” puede decirse que tanto el diseño como la implementación contribuyeron al buen resultado.
- Probablemente la mayoría de los productores premiados hayan sido aquellos que venían implementando BPAs (estudio pendiente). La continuidad del programa y su consolidación seguramente ayudarán a que, en el mix de adherentes futuros, sea mayor la participación de “nuevos implementadores” de BPAs.
- Otros actores de la cadena valorarán la implementación de BPAs si perciben que ellas mejoran desempeño / generan beneficios concretos (por caso, un menor riesgo productivo para la explotación). Ser beneficiario del Programa BPAs Córdoba puede ser una “buena señal”, valorada por el mercado. Pero para que ello se logre es clave consolidar el Programa y mantener elevados los estándares de su gestión.



***Buenas Prácticas Agrícolas  
en la Provincia de Córdoba***  
*Diseño del Programa y Principales  
Resultados*

*Juan Manuel Garzón*

*Federico Wyss*

**15 de mayo de 2018**

Ciudad de Córdoba